

# Resultados 2020

29 de enero de 2021

Carlos Torres Vila Presidente

### Disclaimer

Este documento se proporciona únicamente con fines informativos siendo la información que contiene puramente ilustrativa, y no constituye, ni debe ser interpretado como, una oferta de venta, intercambio o adquisición, o una invitación de ofertas para adquirir valores por o de cualquiera de las compañías mencionadas en él. Cualquier decisión de compra o inversión en valores en relación con una cuestión determinada debe ser efectuada única y exclusivamente sobre la base de la información extraída de los folletos correspondientes presentados por la compañía en relación con cada cuestión específica. Ninguna persona que pueda tener conocimiento de la información contenida en este informe puede considerarla definitiva ya que está sujeta a modificaciones.

Este documento incluye o puede incluir "proyecciones futuras" (en el sentido de las disposiciones de "puerto seguro" del United States Private Securities Litigation Reform Act de 1995) con respecto a intenciones, expectativas o proyecciones de BBVA o de su dirección en la fecha del mismo que se refieren o incorporan diversas asunciones y proyecciones, incluyendo proyecciones en relación con los ingresos futuros del negocio. La información contenida en este documento se fundamenta en nuestras actuales proyecciones, si bien los resultados reales pueden verse sustancialmente modificados en el futuro por determinados riesgos e incertidumbres y otros factores que pueden provocar que los resultados o decisiones finales difieran de dichas intenciones, proyecciones o estimaciones. Estos factores incluyen, pero no se limitan a, (1) la situación del mercado, factores macroeconómicos, reguladores, directrices políticas o gubernamentales, (2) movimientos en los mercados de valores nacional e internacional, tipos de cambio y tipos de interés, (3) presión de la competencia, (4) cambios tecnológicos, (5) variaciones en la situación financiera, reputación crediticia o solvencia de nuestros clientes, deudores u homólogos. Estos factores podrían causar o acarrear situaciones reales distintas de la información y las intenciones expuestas, proyectadas, o pronosticadas en este documento o en otros documentos pasados o futuros. BBVA no se compromete a actualizar públicamente ni comunicar la actualización del contenido de este o cualquier otro documento, si los hechos no son como los descritos en el presente, o si se producen cambios en la información que contiene.

Este documento puede contener información resumida o información no auditada, y se invita a sus receptores a consultar la documentación e información pública presentada por BBVA a las autoridades de supervisión del mercado de valores, en concreto, los folletos e información periódica presentada a la Comisión Nacional del Mercado de Valores (CNMV) y el informe anual presentado como 20-F y la información presentada como 6-K que se presenta a la Securities and Exchange Commision estadounidense.

La distribución de este documento en otras jurisdicciones puede estar prohibida, y los receptores del mismo que estén en posesión de este documento devienen en únicos responsables de informarse de ello, y de observar cualquier restricción. Aceptando este documento los receptores aceptan las restricciones y advertencias precedentes.

## Nuestros logros en 2020

Un paso al frente en respuesta a la crisis **63** mil millones €¹

MORATORIAS, FLEXIBILIZACIÓN DE PAGOS Y FINANCIACIÓN CONCEDIDA A TRAVÉS DE PROGRAMAS GUBERNAMENTALES

/ Impulso de nuestra estrategia anticipando las tendencias que se han acelerado durante la crisis

+56%

ADQUISICIÓN DE CLIENTES POR CANALES DIGITALES VS. 2019

Excelentes resultados en un entorno complejo + 11,7%

CRECIMIENTO DEL MARGEN NETO VS. 2019 EN EUROS CONSTANTES

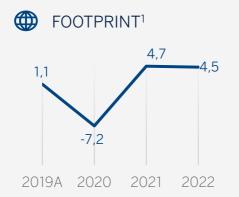
GENERACIÓN DE CAPITAL

Gran opcionalidad estratégica gracias a la venta de BBVA USA, aflorando valor

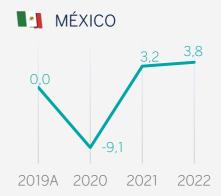
**8,5** mil millones €

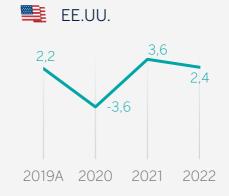
(1) Incluye préstamos otorgados en el año que han sido amortizados e importes no dispuestos de las líneas de crédito.

### / ESTIMACIONES CRECIMIENTO DEL PIB (% TAM)



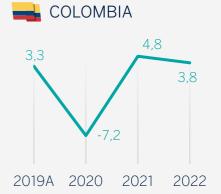














### BBVA ha dado un paso al frente



Proteger la salud y el bienestar de empleados, clientes y sociedad



Seguir prestando un servicio esencial para la economía



Ofrecer apoyo financiero a nuestros clientes

**6** 

BBVA ha donado más de 35M€ y ha movilizado más de 11M€, a través de aportaciones de clientes y empleados, para la lucha contra la pandemia **Apertura de oficinas** dinámica y con estrictos protocolos sanitarios



**Aplazamiento** de préstamos y flexibilidad de pago

€ 38 mil millones<sup>2</sup>

(P)

**86.000 empleados trabajando en remoto** en el pico de la pandemia

**Financiación** a través de programas gubernamentales

€ 25 mil millones<sup>3</sup>

Planes de vuelta a la oficina combinando trabajo presencial y remoto

Refuerzo de nuestros **canales remotos y digitales** 

INTERACCIONES
Visitas a la App Global<sup>1</sup>
(Pre vs. post COVID)

INTERACCIONES CON GESTORES REMOTOS "Mis Conversaciones en España" (dic20 vs dic19)



**Apoyo** financiero a particulares y negocios

~3 millones de clientes

# Nuestras prioridades estratégicas anticipan las tendencias que se han acelerado durante la crisis



Mejorar la salud financiera de nuestros clientes



Ayudar a nuestros clientes en la transición hacia un **futuro sostenible** 



Crecer en clientes



Buscar la **excelencia operativa** 



El **mejor equipo** y el **más comprometido** 



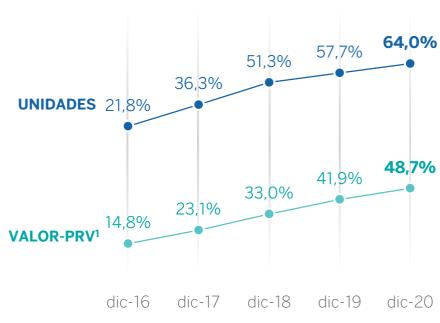
**Datos** y **Tecnología** 

# Nuestras capacidades digitales diferenciales nos permiten prestar un mejor servicio a nuestros clientes





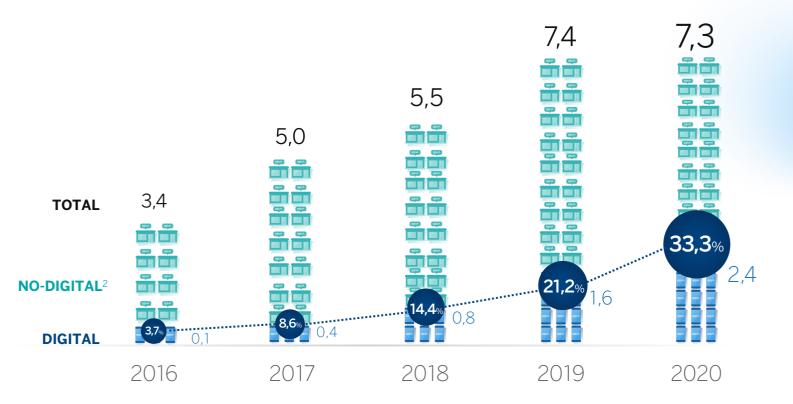
#### ✓ VENTAS DIGITALES GRUPO ACUMULADO, PORCENTAJE



# Hemos logrado captar más clientes a través de canales digitales

#### ✓ CRECIMIENTO DE NUEVOS CLIENTES¹

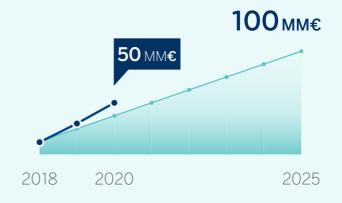
(MILLONES DE CLIENTES, % DE CLIENTES ADQUIRIDOS POR CANALES DIGITALES)



ADQUISICIÓN POR CANALES DIGITALES +56% vs. 2019

### Ayudamos a nuestros clientes en la transición hacia un futuro sostenible

BATIENDO LOS OBJETIVOS DE NUESTRO 'COMPROMISO 2025'



### DANDO FINANCIACIÓN Y ASESORAMIENTO

Clientes mayoristas



Nota: datos preliminares: (1) Los préstamos sostenibles incluyen la cuota de aseguramiento de BBVA: préstamos certificados, project finance y préstamos lipados a FSG

(2) Cuota intermediada por BBVA en bonos verdes, sociales y sostenibles (ESG). BBVA ha liderado emisiones de bonos ESG por un importe total de 22MM& en 2020

Nuevas soluciones sostenibles



Hipotecas vinculadas a eficiencia energética



Calculadora de la huella de carbono



Préstamos para vehículos híbridos y eléctricos

## Alineando nuestra cartera

- Riesgo climático integrado en los marcos de admisión de riesgos
- Taxonomía interna sobre riesgo de transición



## Incrementando la transparencia

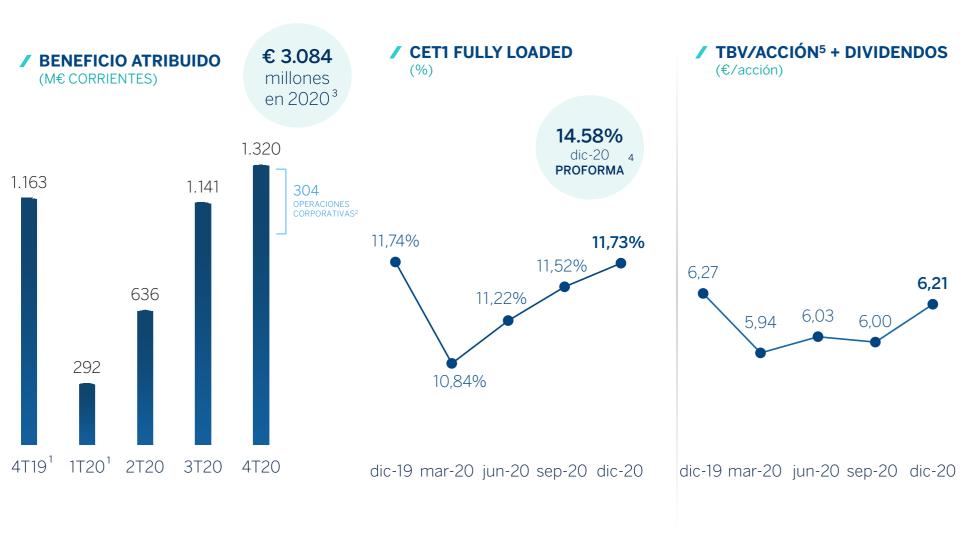


## Liderando índices de sostenibilidad

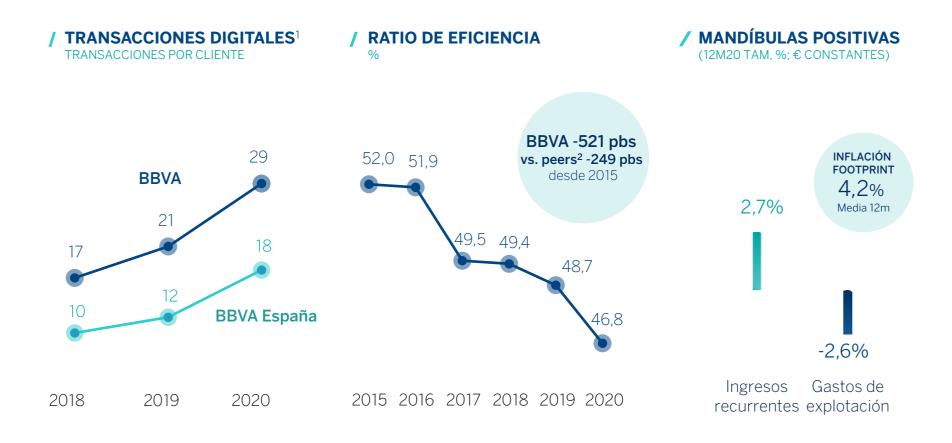




# Excelentes resultados y mejora de los ratios de capital y valor tangible por acción

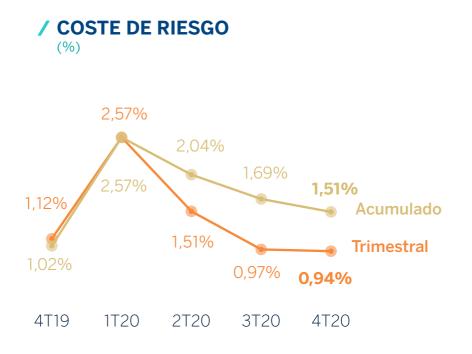


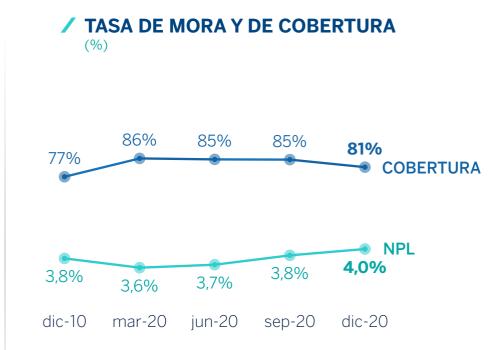
# Nuestro compromiso con la eficiencia se ve reforzado por la aceleración de tendencias como la digitalización





# Indicadores de riesgo afectados por COVID-19, pero mejores que las estimaciones iniciales

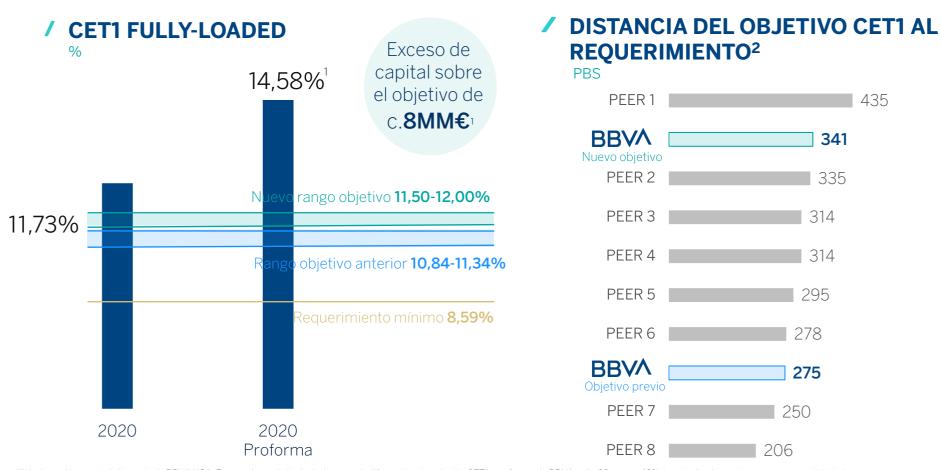




(1) En euros constantes

# Cerramos el ejercicio con una posición de fortaleza en capital y revisamos al alza nuestro ratio objetivo

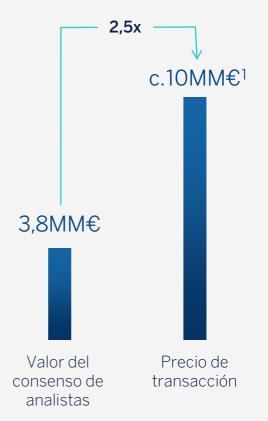
Nuevo objetivo CET1 FL: 11,5 - 12,0%



<sup>(1)</sup> Incluye el impacto de la venta de BBVA USA. Exceso de capital calculado como la diferencia entre el ratio CET1 pro-forma de BBVA a dic.20 menos 12% (parte alta de nuestro nuevo rango objetivo).
(2) Distancia a los objetivos de CET1 publicados (considerando la parte alta cuando el objetivo está definido como un rango) versus requerimiento de CET1 de la carta SREP 2020. Grupo peer europeo sujeto a supervisión del BCE: BNPP. CA. CMZ. DB. ISP. SAN. SG. UCG.

Venta de BBVA USA: operación histórica que nos ha permitido aflorar valor

/ TRANSACCIÓN DE GRAN TAMAÑO A PRECIO MUY ATRACTIVO



/ PRINCIPALES RATIOS

**19,7x**PER
2019

**1,34x**P/TBV
Sep 2020



## La venta de BBVA USA demuestra nuestro claro foco en la creación de valor

Usos del exceso de capital:



Invertir en crecimiento rentable y reducción de costes en nuestros mercados



Incrementar la remuneración al accionista

(1) BPA: beneficio por acción. Tangible Book Value (TBV): Valor neto tangible

## En 2021 incrementaremos la remuneración al accionista

### Dividendo 2020

## Dividendo ordinario en 2021

## Remuneración extraordinaria

# Conforme a las recomendaciones del BCE

- €5,9 céntimos por acción (máximo permitido¹)
- 100% efectivo
- Pago en abril 2021

Esperamos recuperar nuestra política de dividendos clara, predecible y sostenible una vez se levanten las restricciones (previsiblemente en sep. 21)<sup>2</sup>

- **35-40%** payout
- 100% efectivo
- Pagos en octubre 2021 y en abril 2022

El exceso de capital nos permitirá incrementar la remuneración a nuestros accionistas, a través de recompras de acciones y dividendos extraordinarios

## Objetivo de recompra de aproximadamente el 10%

de las acciones ordinarias, tras el cierre de la operación de venta de BBVA USA<sup>3</sup>

<sup>(1)</sup> Incluye el devengo de un dividendo de 5,9 céntimos de euro por acción (importe bruto) a pagar en abril 2021, sujeto a la aprobación de accionistas y supervisores. Calculado como un payout del 15% sobre los resultados de 2020, excluyendo el deterioro del fondo de comercio, las plusvalías por la operación con Allianz y los cupones AT1.

<sup>(2)</sup> Sujeto a la aprobación de accionistas y supervisores

<sup>(3)</sup> Cualquier potencial recompra de acciones tendría lugar no antes del cierre de la operación de BBVA USA, que se prevé para mediados de 2021. Cualquier decisión en este sentido (i) requerirá aprobación de accionistas y de los supervisores, de conformidad con la recomendación del BCE sobre dividendos, y (ii) estará sujeta, entre otros factores, al precio de la acción.



# Resultados 2020

29 de enero de 2021

Onur Genç Consejero Delegado

## Principales mensajes del 2020

1	Sólido crecimiento de los ingresos recurrentes	MARGEN INTERESES + COMISIONES (€ constantes) +2,7% vs. 12M19
2	Excelente <b>control de costes y</b> <b>liderazgo en eficiencia</b>	GASTOS (€ constantes) -2,6% vs.12M19
3	Fortaleza del <b>margen neto</b>	MARGEN NETO (€ constantes) +11,7% vs.12M19
4	<b>Indicadores de riesgo</b> afectados por COVID-19, pero mejores que las estimaciones iniciales	<b>COSTE DE RIESGO</b> (acumulado) <b>1,51</b> % vs. <b>1,50-1,60%</b> <i>guidance</i> revisado vs. <b>1,02%</b> en 12M19
6	<b>Posición de capital</b> reforzada tras la venta de BBVA USA	CET1 FL PRO-FORMA 14,58%
7	Liderazgo en <b>rentabilidad</b>	<b>7,8%</b> vs. 4,5% media grupo <i>peers</i> europeo
/	Esperamos reanudar la remuneración al accionista	<b>5,9</b> céntimos de € por acción

### Cuenta de resultados 2020

		Variación 2020/2019	
Grupo BBVA (M€)	2020	%	% constantes
Margen de intereses	16.801	-7,3	3,6
Comisiones	4.616	-8,3	-0,4
Resultados de operaciones financieras	1.692	22,3	37,6
Otros ingresos netos	-135	n.s.	n.s
Margen bruto	22.974	-6,1	4,5
Gastos de explotación	-10.755	-9,6	-2,6
Margen neto	12.219	-2,7	11,7
Pérdidas por deterioro de activos financieros	-5.908	45,1	67,3
Dotaciones a provisiones y otros resultados	-1.085	40,6	51,4
Beneficio antes de impuestos	5.225	-32,3	-21,9
Impuesto sobre beneficios	-1.385	-32,5	-22,4
Resultado atribuido a la minoría	-756	-9,3	13,0
<b>Beneficio Atribuido</b> (ex-Deterioro del fondo de comercio de BBVA USA y Operaciones corporativas)	3.084	-36,1	-27,2
Operaciones corporativas	304	n.s.	n.s
Deterioro del fondo de comercio de BBVA USA	-2.084	58,1	58,
Beneficio Atribuido (reportado)	1.305	-62,9	-55,3



**12M20** (M€; TAM %)

MARGEN DE INTERESES

3.553 -0,4%

**COMISIONES** 

1.802 + 2.9%

GASTOS DE EXPLOTACIÓN

-3.039 -6,6%

**MARGEN NETO** 

2.515 +4,7%

SANEAMIENTOS CREDITICIOS<sup>1</sup>

-1.167 n.s.

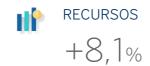
**RESULTADO ATRIBUIDO** 

606 -56,3%

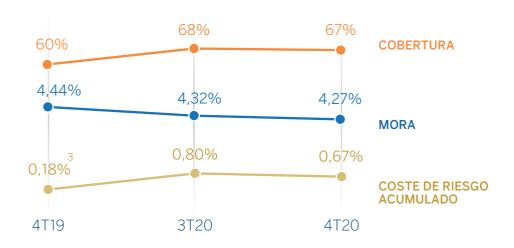
### / ACTIVIDAD

**DIC-20** (TAM %)





#### INDICADORES DE RIESGO



<sup>(1)</sup> Pérdidas por deterioro de activos financieros. (2) Inversión no dudosa en gestión. Nota: actividad excluye ATAs (adquisición temporal de activos). (3) El Coste de riesgo acumulado a 4T19 excluye las ventas de carteras hipotecarias realizadas en 2T19

**12M20** (M€; TAM % constantes)

MARGEN DE INTERESES

2.284 -2,6%

**COMISIONES** 

665 +5,5%

GASTOS DE EXPLOTACIÓN

-1.870 -2,8%

MARGEN NETO

1.281 +4,4%

SANEAMIENTOS CREDITICIOS<sup>1</sup>

-776 +44,3%

**RESULTADO ATRIBUIDO** 

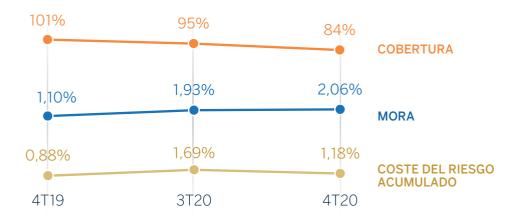
429 -25,5%

### / ACTIVIDAD

**DIC-20** (TAM %, € constantes)



#### INDICADORES DE RIESGO



(1) Pérdidas por deterioro de activos financieros. (2) Inversión no dudosa en gestión. Nota: actividad excluye ATAs.

**12M20** (M€; TAM % constantes)

MARGEN DE INTERESES

5.415 -0,7%

**COMISIONES** 

1.065 -6,6%

GASTOS DE EXPLOTACIÓN

-2.340 +0,7%

MARGEN NETO

4.677 -1.1%

SANEAMIENTOS CREDITICIOS<sup>1</sup>

-2.172 +45,6%

**RESULTADO ATRIBUIDO** 

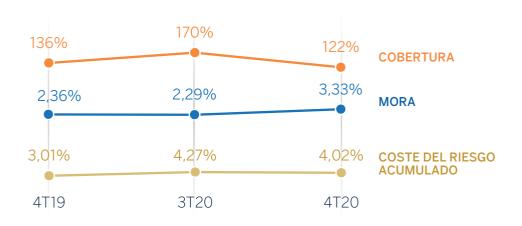
1.759 -25,8%

### / ACTIVIDAD<sup>2</sup>

**DIC-20** (TAM %, € constantes)



#### INDICADORES DE RIESGO



(1) Pérdidas por deterioro de activos financieros. (2) Inversión no dudosa en gestión y depósitos, excluyendo ATAs, de acuerdo al criterio contable local.



**12M20** (M€; TAM % constantes)

MARGEN DE INTERESES

2.783 +25,2%

**COMISIONES** 

510 -9,9%

GASTOS DE EXPLOTACIÓN

-1.029 +7,3%

MARGEN NETO

2.544 +35.6%

SANEAMIENTOS CREDITICIOS<sup>1</sup>

-895 +25,0%

**RESULTADO ATRIBUIDO** 

563 +41,0%

### / ACTIVIDAD<sup>2</sup>

**DIC-20** (TAM %, € constantes)

3

INVERSIÓN

LIRAS: +33,6%

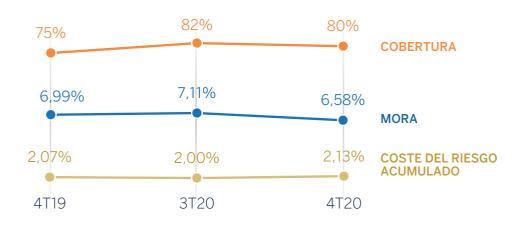
ME: -5,4%

DEPÓSITOS

LIRAS: +25,5%

ME: +7,9%

#### INDICADORES DE RIESGO



<sup>(1)</sup> Pérdidas por deterioro de activos financieros. (2) Evolución de ME (moneda extranjera), excluye impacto de tipo de cambio. Perímetro Banco. Inversión no dudosa en gestión y depósitos, excluyendo ATAs, de acuerdo al criterio contable local.



## **AMÉRICA DEL SUR**

### **RESULTADOS**<sup>1</sup>

**12M20** (M€; TAM % constantes)

MARGEN DE INTERESES

2.701 +0,9%

**COMISIONES** 

484 +0.6%

GASTOS DE EXPLOTACIÓN

-1.372 +2,8%

**MARGEN NETO** 

1.853 + 0.8%

SANEAMIENTOS CREDITICIOS<sup>2</sup>

-864 +34,0%

**RESULTADO ATRIBUIDO** 

446 -22,6%

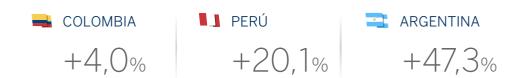
COLOMBIA 165 -28,9%

PERÚ 110-41.8%

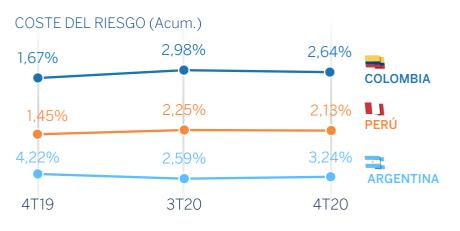
argentina 89 n.s.

### ACTIVIDAD<sup>3</sup>

**DIC-20** (TAM %, € constantes)



### INDICADORES DE RIESGO



(1) América del Sur comparativa a perímetro constante. (2) Pérdidas por deterioro de activos financieros. (3) Inversión no dudosa en gestión. Nota: actividad excluye ATAs.



Conclusiones finales y perspectivas para 2021



### **Conclusiones 2020**

Un paso al frente en respuesta a la crisis con prioridades claras: proteger la salud de empleados, clientes y sociedad en general, y dar apoyo financiero para la recuperación

Impulso de nuestra estrategia que permite anticipar la aceleración de tendencias

Excelentes resultados en un entorno complejo

• Fuerte crecimiento del **Margen Neto** (+11,7%) gracias a los ingresos recurrentes y a un estricto control de los gastos

• Indicadores de riesgo mejores que las estimaciones iniciales

- Excepcional **posición de capital**
- Gran opcionalidad estratégica gracias a la venta de BBVA USA, aflorando valor



## Perspectivas 2021

Los ingresos recurrentes continuarán creciendo gracias a la mejora del mix, la gestión de precios y los ingresos por comisiones

 Crecimiento de gastos por debajo de la inflación

El coste de riesgo de 2021 se situará por debajo de los niveles de 2020, aunque la incertidumbre continúa

Incremento significativo de la remuneración al accionista en 2021



BBVA