

The BBVA logo is displayed in a bold, blue, sans-serif font in the top left corner of the image. The background of the entire slide is a photograph of the BBVA building in Madrid, a grand neoclassical structure with a prominent portico of columns and a clock tower at the top, set against a blue sky with scattered clouds.

BBVA

Junta General de Accionistas

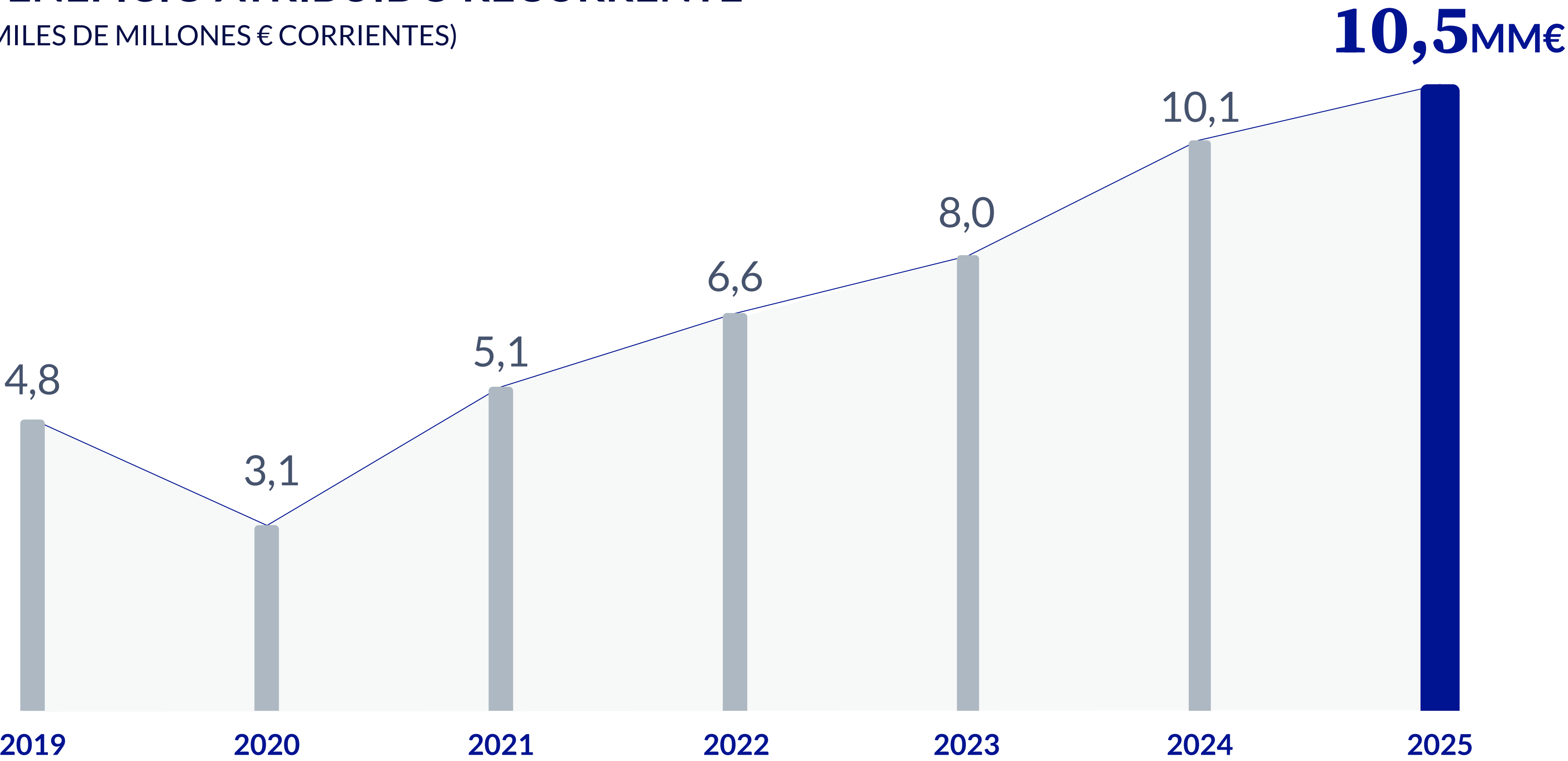
2026

Onur Genç
CONSEJERO DELEGADO

El beneficio atribuido alcanza un nuevo récord

BENEFICIO ATRIBUIDO RECORRENTE

(MILES DE MILLONES € CORRIENTES)



ATRIBUIDO

+4,5%

2025 vs. 2024

POR ACCIÓN

+5,8%

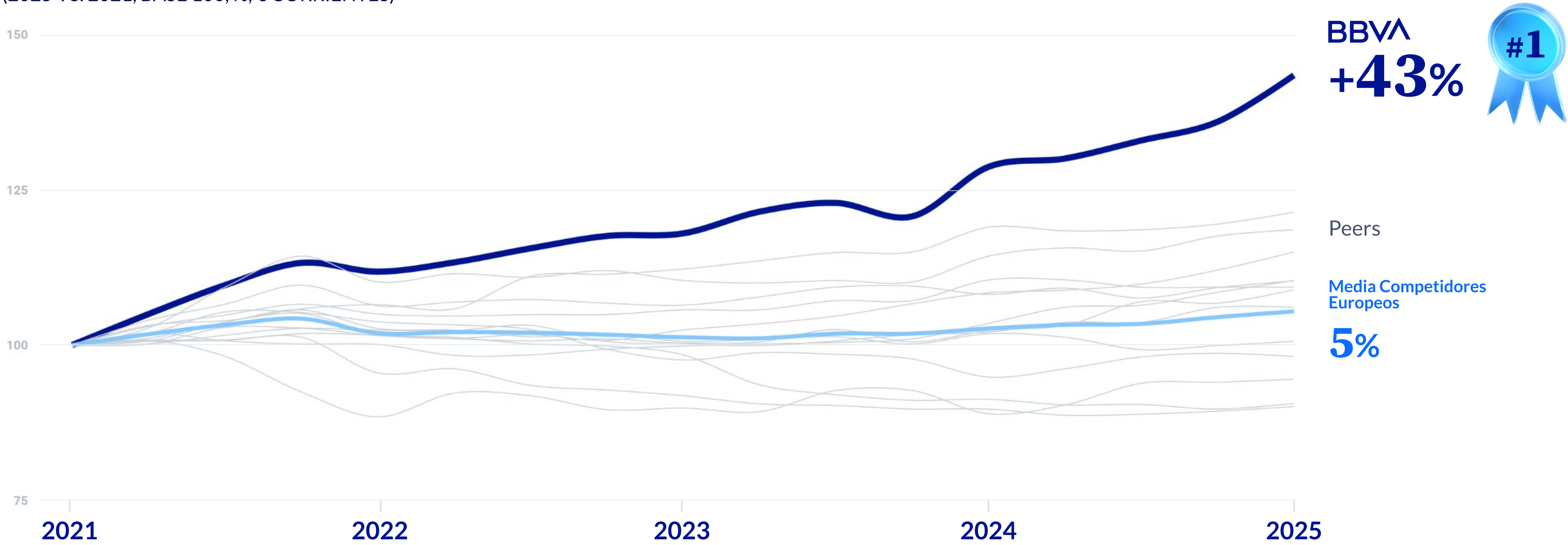
2025 vs. 2024

Nota: El beneficio atribuido recurrente excluye los impactos extraordinarios, y se muestra tal y como se reportó en la presentación de resultados de cada año.

BBVA es líder en crecimiento

CRECIMIENTO DE PRÉSTAMOS

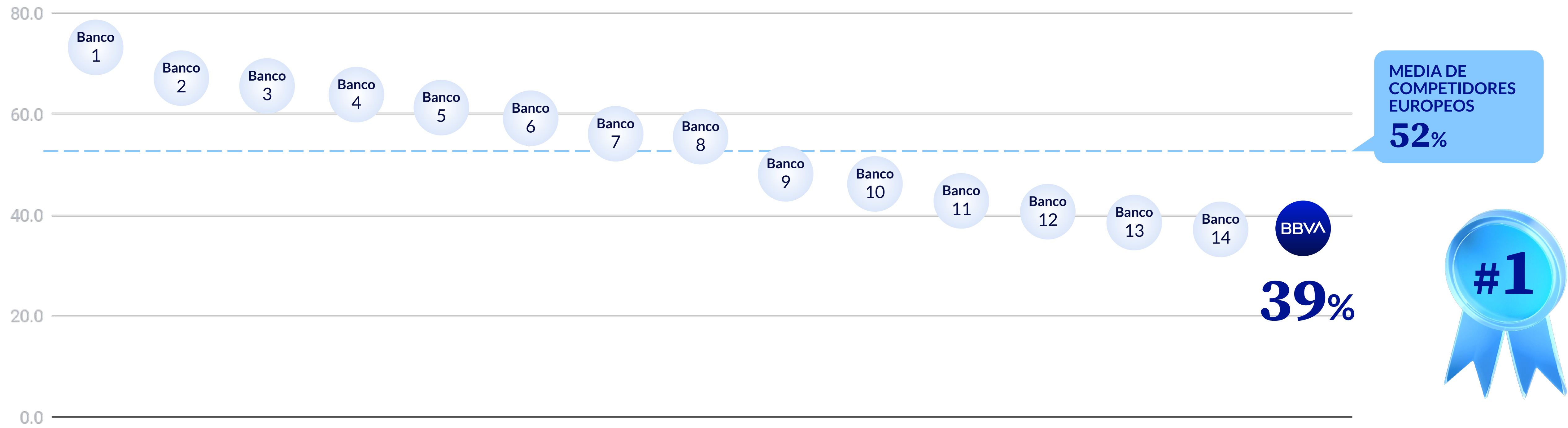
(2025 VS. 2021, BASE 100, %, € CORRIENTES)



Encabezamos la industria europea en **eficiencia**

EFICIENCIA

(COSTES SOBRE INGRESOS 2025, %)

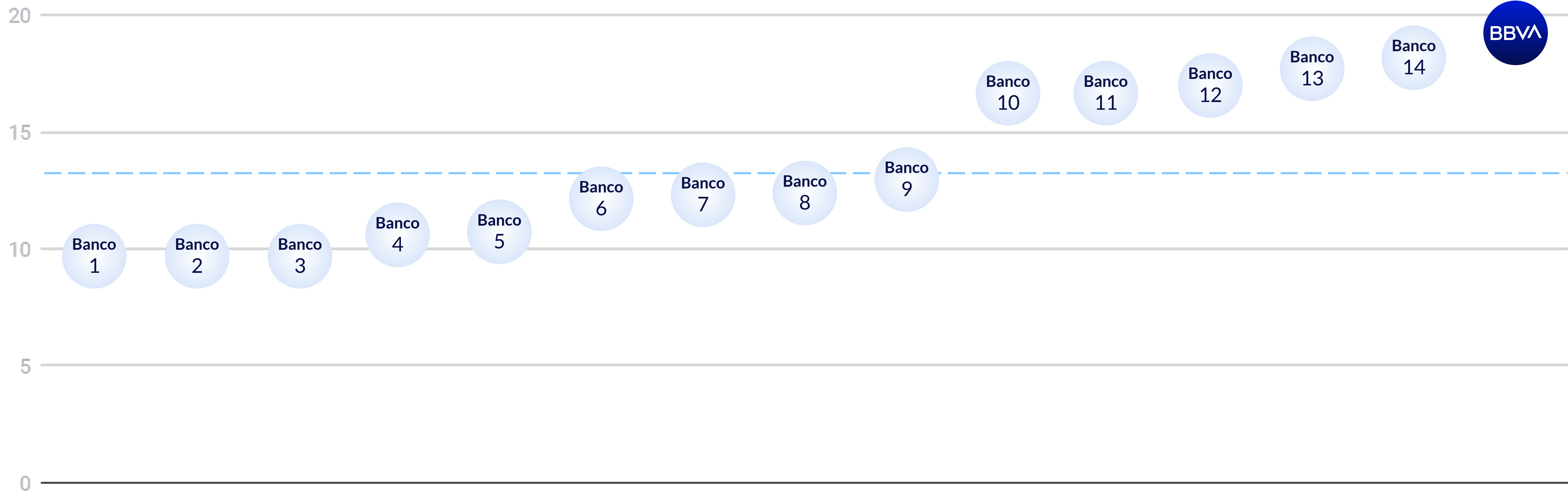


Rentabilidad diferencial frente a nuestros competidores

RENTABILIDAD

(ROTE 2025, %)

19,3%



MEDIA DE
COMPETIDORES
EUROPEOS
13,3%

Creceamos manteniendo una gestión prudente y fortaleciendo nuestras métricas de riesgo

TASA DE MORA (%)



COBERTURA (%)



Mantenemos una **sólida posición de capital**

RATIO DE CAPITAL

CET1 FL

12,70%

Muy por encima del requerimiento

REQUERIMIENTO¹

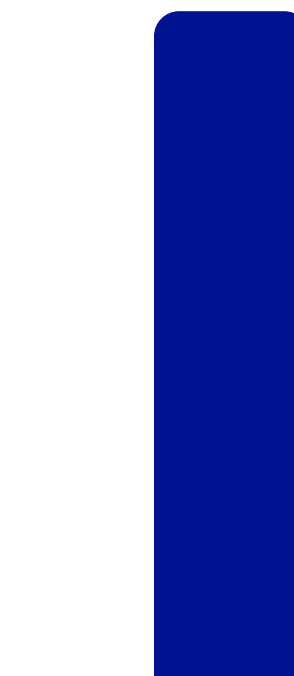
8,98%

Requerimiento de capital a partir del 1 de enero de 2026

EXCESO DE CAPITAL SOBRE EL REQUERIMIENTO

(CET1, PBS)

372



BBVA

309



MEDIA
COMPETIDORES
EUROPEOS

Superamos los cien mil millones de capitalización bursátil

CAPITALIZACIÓN DE MERCADO DE BBVA
(DESDE 1 ENERO 2019 A 19 MARZO 2026)



#2

Banco
de la Eurozona

Áreas de negocio

Excelente desempeño de las áreas de negocio

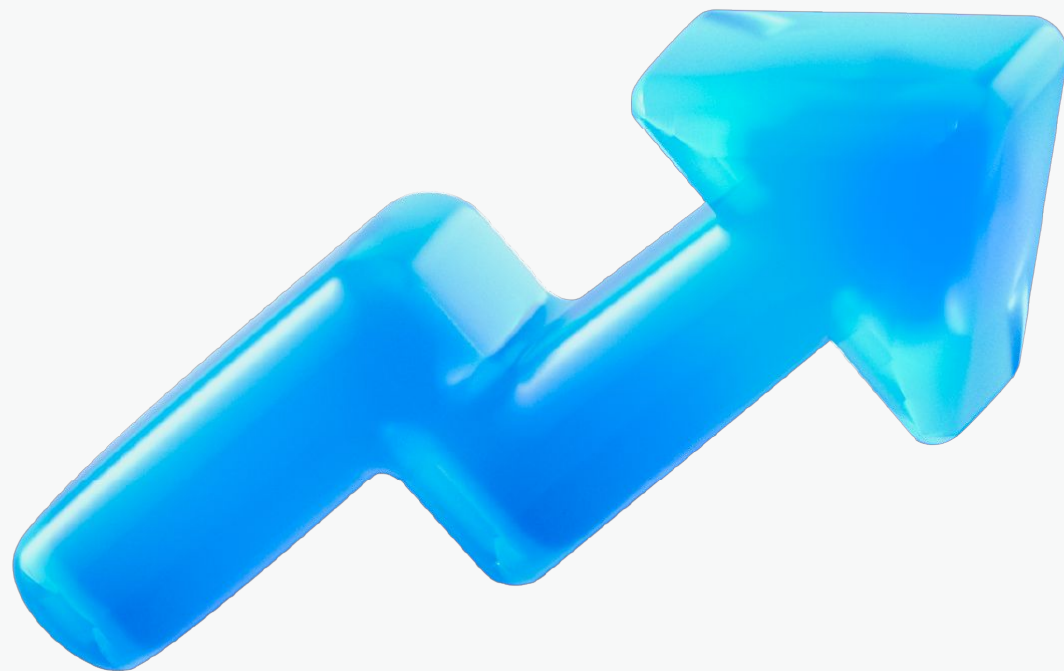
RESULTADO ATRIBUIDO		
BBVA	RESULTADO ATRIBUIDO (M€)	VAR.% vs. 2024 (€ CORRIENTES)
 ESPAÑA	4.175	+11%
 MÉXICO	5.264	-3%
 TURQUÍA	805	+32%
 AMÉRICA DEL SUR	726	+14%
 RESTO DE NEGOCIOS	627	+23%

Franquicias cada vez más líderes en las geografías

CUOTA DE MERCADO DE PRÉSTAMOS



Atraer más
clientes
es la mejor
estrategia de
crecimiento



CLIENTES ACTIVOS POR PAÍS



Ejecución de la estrategia

Las prioridades estratégicas reforzarán nuestra posición de liderazgo

Ahora



2029

A la cabeza en satisfacción de clientes

EXPERIENCIAS NEGATIVAS

(MEJORA 2025 VS 2024)



11%

ÍNDICE DE RECOMENDACIÓN NETA



BBVA GRUPO

+9^{PP} vs. 2019



España México Perú



Turquía Colombia Uruguay



Argentina

La sostenibilidad representa una gran oportunidad de crecimiento



Destacado crecimiento en áreas clave

INGRESOS POR ÁREA

(MARGEN BRUTO, VARIACIÓN 2025 VS 2024,
€ CONSTANTES)



Negocio transfronterizo
empresas

+20%

Pagos

+24%

Seguros¹

+16%

Gestión de activos

+48%

(1) Seguros BAI + Comisiones

Inteligencia Artificial; tenemos una hoja de ruta clara



Mejora de la
experiencia del cliente



Eficiencia en
procesos



Productividad de
empleados

Sólida evolución de los *objetivos financieros a 2028*

ROTE
(%, € CORRIENTES)

OBJETIVO
c.22%
Media 2025-2028

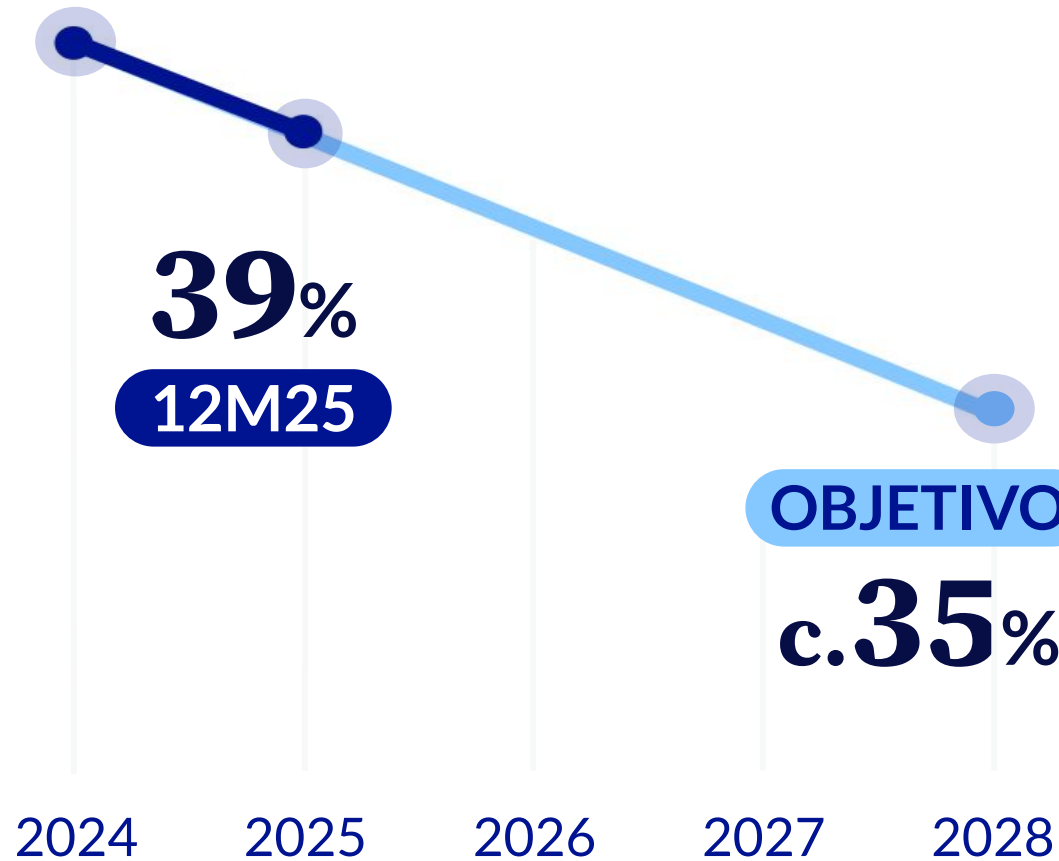
12M25
19,3%

PATRIMONIO NETO
TANGIBLE + DIVIDENDOS
(% CRECIMIENTO, € CORRIENTES / ACCIÓN)

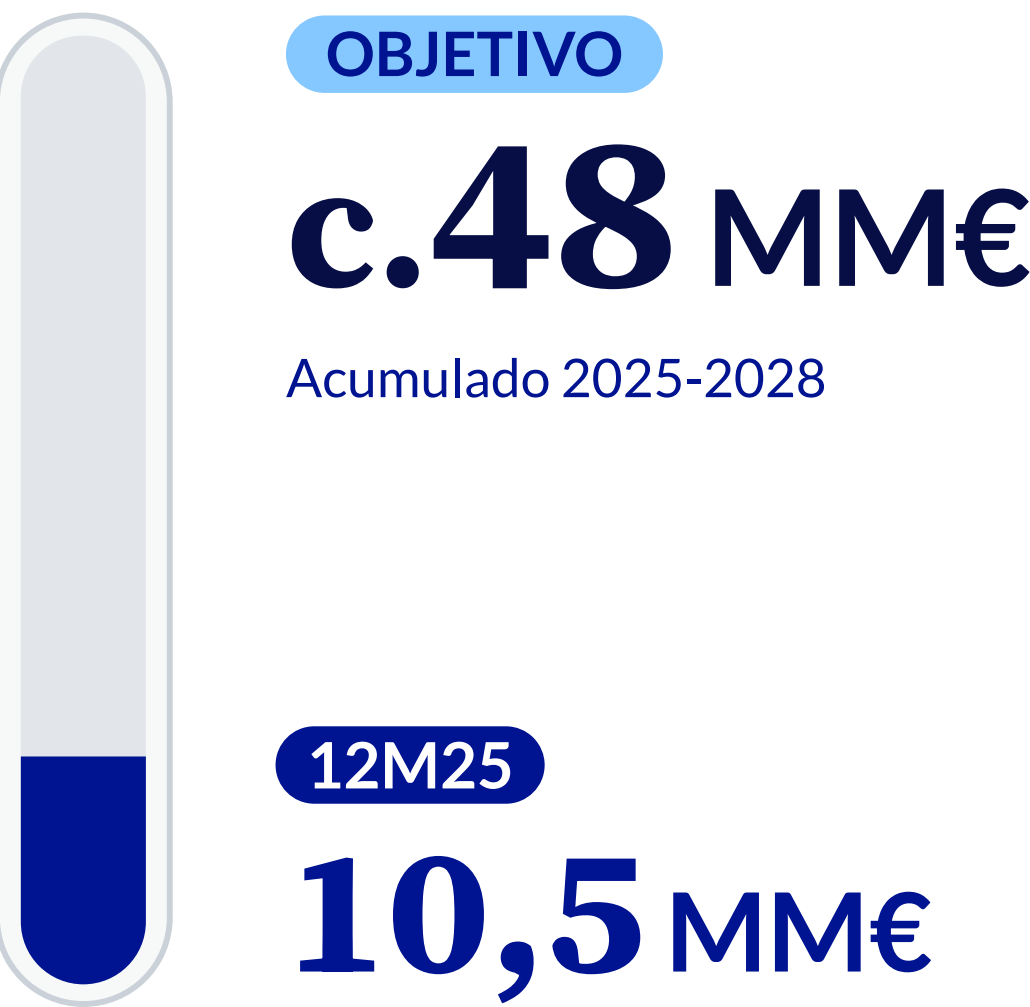
OBJETIVO
c.15%
TCAC¹ 2024-2028

12M25
15,2%
excluyendo recompras
de acciones

RATIO EFICIENCIA
(%, € CORRIENTES)



RESULTADO ATRIBUIDO
(MM€ CORRIENTES)



(1) Tasa de crecimiento anual compuesta.

El mejor equipo y el más comprometido



**El cliente es
lo primero**



**Pensamos
en grande**



**Somos un
solo equipo**

ENCUESTA DE COMPROMISO KANTAR

90



Alto nivel de compromiso de los
empleados, por encima del benchmark
del sector financiero
+15 puntos

BBVA

Junta General de Accionistas

2026

Onur Genç
CONSEJERO DELEGADO

